



*Un réseau au cœur
du développement local*

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025

Avril 2026

TABLE DES MATIÈRES

Introduction	4
Notre mission	4
Notre but.....	4
Nos valeurs.....	4
Nos objectifs	4
Notre approche.....	4
Notre dénominateur commun.....	4
Nos membres	5
Vie associative et démocratique.....	6
Le conseil d'administration.....	6
L'équipe.....	7
Administration générale, comptabilité, ressources humaines.....	7
Gala 30 ^e de la CDC.....	8
Activité sociales.....	9
Participation citoyenne.....	9
Nos secteurs d'intervention.....	10
La concertation	10
L'information.....	13



Formation.....	14
Les représentations.....	14
Soutien aux membres	18
La consolidation et le développement communautaire.....	18
Le développement de notre réseau via les représentations nationales	20
Promotion	20
Travail en partenariat	21
Soutien à l'économie sociale et au développement économique communautaire	24
La recherche.....	24
Liste des acronymes.....	25

INTRODUCTION

NOTRE MISSION

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia est un regroupement multisectoriel d'organismes communautaires dont la mission est d'assurer la participation active du mouvement populaire et communautaire au développement socio-économique de la MRC de La Matapédia.





NOTRE BUT

La Corporation de développement communautaire de La Matapédia se veut un acteur de premier plan dans la transformation sociale du milieu en favorisant l'émergence de pratiques et d'actions en matière de justice sociale, de gouvernance locale et d'amélioration des conditions de vie de la population de la MRC de La Matapédia.

NOS VALEURS

Nous prônons les valeurs qui se résument par l'expression de la justice sociale et qui incluent l'autonomie, la démocratie participative, la dignité de la personne, l'engagement, l'équité, la prise en charge (responsabilisation) et la solidarité.

NOS OBJECTIFS

-  Promouvoir la culture et les valeurs du communautaires
-  Appuyer et soutenir les actions et les projets communs pouvant favoriser le développement social et durable de la communauté
-  Favoriser la réflexion, l'évaluation et la prise de position des membres sur différents enjeux
-  Représenter et promouvoir les préoccupations sociales communes des membres auprès d'instances gouvernementales et des acteurs de la communauté

NOTRE APPROCHE

Nous préconisons une vision globale du développement qui tient compte simultanément du contexte social, politique, économique, culturel et écologique. En fait, c'est de faire du développement durable un mode de vie au quotidien.

NOTRE DÉNOMINATEUR COMMUN

L'ensemble de nos membres possède un objectif de lutte à la pauvreté ou a une volonté commune de faire face aux problèmes de désintégration sociale, écologique et économique de la MRC de La Matapédia.

NOS MEMBRES

Au courant de l'année, la CDC a pu compter sur un réseau diversifié de 37 membres. Pour plus d'information sur les organismes membres de la CDC, consultez le répertoire des services communautaire en suivant le lien ci-dessous.

https://cdc-matapedia.com/images/Upload/Files/documentation/divers/repertoire_des_services_mars_2026_final.pdf








VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est composé de 5 membres, dont 4 issus d'organismes communautaires autonomes et 1 provenant d'un organisme à but non lucratif ou d'économie sociale.

En 2025, la composition du conseil d'administration de la CDC était la suivante :

-  Présidente : Mélissa Horan, Centre de femmes de la Vallée de La Matapédia
-  Vice-présidente : Line Chouinard, Maison des jeunes de Sayabec
-  Secrétaire-trésorière : Alexandra Lynn Parent, La Jeunathèque d'Amqui
-  Administratrice : Natacha Gallant, Transport la Caravelle
-  Administratrice : Édith Tardif Paulin

En janvier 2025, Émilie Boulay Chouinard a quitté ses fonctions pour des raisons personnelles. En février, Édith Tardif Paulin s'est jointe au conseil, avant de quitter en septembre afin de relever de nouveaux défis.

Malgré ces mouvements, la CDC a maintenu une gouvernance soutenue et engagée tout au long de l'année. Le conseil d'administration a tenu sept (7) rencontres régulières, six (6) rencontres spéciales ainsi qu'une (1) assemblée générale annuelle (AGA).

Par ailleurs, des rencontres de suivi entre la direction et la présidence ont été réalisées de façon régulière, soit sept (7) rencontres totalisant 15 heures, permettant d'assurer une coordination étroite, un suivi des priorités organisationnelles et une prise de décision efficace.

Ces différentes rencontres ont permis d'assurer un suivi rigoureux des projets en cours, tant sur les plans stratégique, financier qu'opérationnel. Le conseil d'administration a été régulièrement informé de l'évolution des dossiers portés par la CDC et a exercé son rôle de supervision en validant les orientations, en autorisant les décisions structurantes et en s'assurant de la conformité aux obligations organisationnelles et légales.

Les administratrices ont fait preuve d'une participation active, contribuant par leur expertise, leur connaissance du milieu et leur engagement envers le développement communautaire. Leur implication a permis de soutenir la direction et l'équipe de travail dans la mise en œuvre des mandats, la gestion des ressources et l'adaptation de l'organisation aux réalités et enjeux du milieu.

L'assemblée générale annuelle a constitué un moment privilégié de reddition de comptes auprès des membres, permettant de présenter le bilan des activités, les états financiers ainsi que les orientations à venir, tout en favorisant les échanges et la vie démocratique de l'organisation.

L'ÉQUIPE

L'année 2025 a été marquée par des ajustements au sein de l'équipe de la CDC. En septembre 2025, Mme Josée Carrier, agente de développement, a quitté ses fonctions. Son apport a contribué, au fil de son engagement, à l'avancement de divers dossiers.

L'équipe en place a fait preuve de professionnalisme, de flexibilité et d'un fort engagement afin d'assurer la continuité des opérations, le suivi des projets et l'accompagnement des membres. Dans un contexte exigeant, les efforts déployés ont permis de maintenir la qualité des services offerts et de répondre aux besoins du milieu, tout en poursuivant les mandats confiés à la CDC.

La direction a consacré une attention particulière à la gestion des ressources humaines, à la répartition des responsabilités et au soutien de l'équipe, dans une perspective de stabilité organisationnelle et de consolidation. Dans ce contexte, la contribution de l'agent de communication et de mobilisation a été déterminante. Par son implication soutenue, il a assumé des responsabilités accrues et a contribué activement à la continuité des opérations, au suivi de dossiers et à l'appui des projets en cours. La collaboration interne et le travail d'équipe ont constitué des leviers essentiels pour traverser cette période de transition et poursuivre la mission de l'organisation.

Cette année a également permis de réfléchir aux besoins organisationnels futurs et aux ajustements nécessaires afin de renforcer l'équipe et de soutenir adéquatement les orientations et priorités de la CDC.



Sébastien Lévesque, agent de communication et mobilisation
Sophie Champagne, directrice

ADMINISTRATION GÉNÉRALE, COMPTABILITÉ, RESSOURCES HUMAINES

La CDC a assuré une gestion rigoureuse de ses fonctions administratives, financières et en ressources humaines, essentielles au bon fonctionnement de l'organisation et à la réalisation de sa mission. Ces activités regroupent notamment la gestion des ressources humaines, les obligations administratives, la comptabilité ainsi que la gestion de différents mandats fiduciaires.

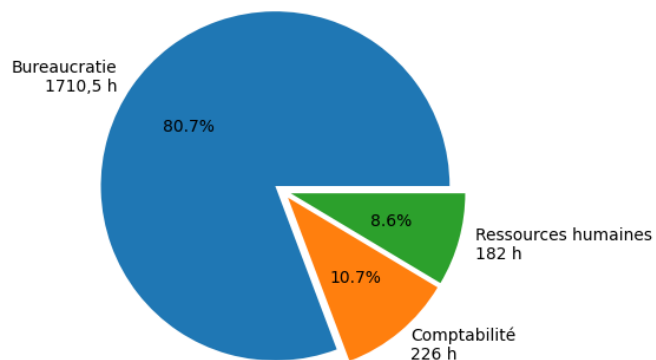
Une part importante du temps a été consacrée aux exigences administratives et de reddition de comptes, reflétant la complexité croissante des obligations liées aux différents programmes et ententes. La CDC a

également assumé la gestion des fiducies associées à COSMOSS Matapédia, à COSMOSS Mitis et à l'Alliance pour la solidarité, assurant un suivi financier rigoureux et conforme aux attentes des partenaires.

En matière de ressources humaines, des efforts soutenus ont été déployés afin d'assurer une gestion efficace de l'équipe, incluant la coordination interne, le soutien au personnel et l'organisation du travail. La gestion de l'assurance collective ainsi que le recours à de la sous-traitance ont également contribué à soutenir les opérations.

L'ensemble de ces fonctions, bien que souvent moins visibles, constitue un pilier essentiel permettant d'assurer la stabilité organisationnelle, la conformité et la capacité d'action de la CDC.

Répartition des heures
Administration générale



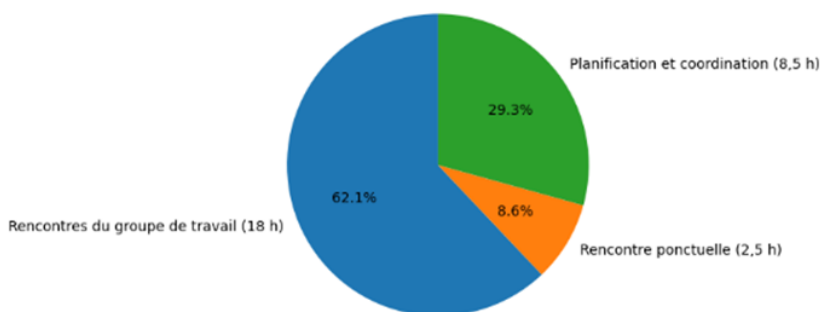
GALA 30^E DE LA CDC

L'année 2025 a été marquée par la célébration du 30^e anniversaire de la CDC de La Matapédia, une occasion privilégiée de souligner trois décennies d'engagement collectif au service du développement social et communautaire du territoire. Ces célébrations ont permis de mettre en lumière la contribution essentielle des organismes communautaires et d'économie sociale, dont l'engagement quotidien transforme concrètement la vie de milliers de personnes.

Le lancement officiel des festivités s'est tenu le 8 mai 2025 lors d'un 5 à 7 réunissant membres et partenaires. Cette activité a permis de rappeler le rôle structurant de la CDC comme lieu de concertation, de mobilisation et de soutien au milieu communautaire, tout en réaffirmant l'importance de la collaboration pour répondre aux besoins évolutifs de la population.

Ce moment a également servi à souligner des démarches collectives porteuses pour le territoire, notamment en matière de développement social et de résilience collective.

Répartition des heures - Groupe de travail 30^e anniversaire



Point culminant de cette année anniversaire, le gala du 30^e anniversaire, tenu le 21 novembre 2025, a rassemblé un large éventail d'acteurs du milieu communautaire et de partenaires institutionnels. Cette soirée a été l'occasion de rendre hommage aux membres fondateurs, aux administrateurs, aux équipes et à l'ensemble des organisations ayant contribué, au fil des ans, à faire de la CDC un acteur incontournable du développement social dans la MRC de La Matapédia. Elle a également permis de reconnaître l'engagement constant des

membres, du conseil d'administration et de l'équipe, qui portent la mission de la CDC avec rigueur, solidarité et humanité.

Au-delà de la dimension commémorative, ces activités ont réaffirmé la pertinence et la vitalité du mouvement communautaire matapédien, ainsi que la volonté de la CDC de poursuivre son rôle de rassembleur, d'accompagnateur et de porte-voix collectif. Le 30^e anniversaire a ainsi constitué non seulement un moment de reconnaissance du chemin parcouru, mais également un jalon mobilisateur pour la poursuite du développement communautaire dans une perspective résolument tournée vers l'avenir.



ACTIVITÉ SOCIALES

La CDC a également pris part à différentes activités sociales au cours de l'année, contribuant à renforcer les liens entre les membres, les partenaires et les acteurs du milieu. Ces moments de rencontre favorisent la création d'un climat de confiance, le développement d'un sentiment d'appartenance et le maintien d'une dynamique collaborative au sein du réseau.

Au-delà de leur aspect convivial, ces activités constituent des occasions privilégiées d'échanges informels, permettant de mieux comprendre les réalités des organisations et de consolider les relations de travail. Elles participent ainsi à la vitalité du milieu communautaire et à la cohésion du territoire.

En 2025, l'implication s'est traduite par 2 rencontres, totalisant 6 heures.

PARTICIPATION CITOYENNE

La CDC a poursuivi l'accompagnement de la participation citoyenne sur les enjeux de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale. Le comité de 6 citoyens toujours mobilisés s'est rencontré à 7 reprises pour traiter de différents enjeux dont l'accessibilité, l'Alliance pour la solidarité, le projet Mon carnet santé du Bas-Saint-Laurent, la résilience collective face aux changements climatiques et autres aléas, le plan climat du territoire et le logement.

À quatre occasions, des invités ont pris part aux rencontres pour alimenter les discussions. La participation d'agentes de développement social et d'organisateur communautaire notamment permet aux citoyens de mieux connaître les enjeux du territoire et les acteurs qui y travaillent.

Le comité délègue également un représentant sur différents comités dont le comité accessibilité, le comité de suivi de la politique de développement social et le comité matapédien pour la démarche de résilience collective.

En plus des rencontres du comité, les citoyens ont pris part à d'autres rencontres du territoire telle qu'un atelier sur la participation citoyenne ainsi qu'aux rencontres des chantiers et de l'assemblée de l'Alliance pour la solidarité qui mènent à l'élaboration du plan de territoire.

NOS SECTEURS D'INTERVENTION

Les mandats de la CDC de La Matapédia sont en fonction de nos champs d'action, nos domaines d'expertise, nos axes d'intervention, nos sphères d'impact, nos engagements stratégiques et nos priorités d'action

En tant que regroupement local et multisectoriel, la CDC joue un rôle central dans la mobilisation et la concertation des organismes du milieu. Par une vie associative active et inclusive, elle crée un espace de dialogue favorisant l'échange d'expertises, la planification concertée et la mise en œuvre d'actions collectives adaptées aux besoins du territoire. Son action structurante renforce le mouvement communautaire en soutenant les organismes dans leurs démarches, en facilitant l'accès aux ressources et en stimulant la collaboration intersectorielle. En plus de dynamiser la vie associative, elle consolide le sentiment d'appartenance à travers des initiatives participatives, des activités de réseautage et des projets communs visant à maximiser l'impact des actions locales





LA CONCERTATION

Rencontre régulière des membres (RRM)

Au cours de l'année 2025, la CDC a tenu cinq Rencontres régulières des membres (RRM). Ces rencontres constituent un espace central de la vie associative de la CDC, favorisant l'information, le dialogue, la concertation et la mobilisation des organismes membres autour des enjeux prioritaires du milieu.

Les RRM ont permis d'accueillir divers partenaires et personnes-ressources, de partager des informations stratégiques, de faire le suivi de dossiers collectifs et d'offrir un espace privilégié à la parole des membres.

Les rencontres ont notamment permis de :

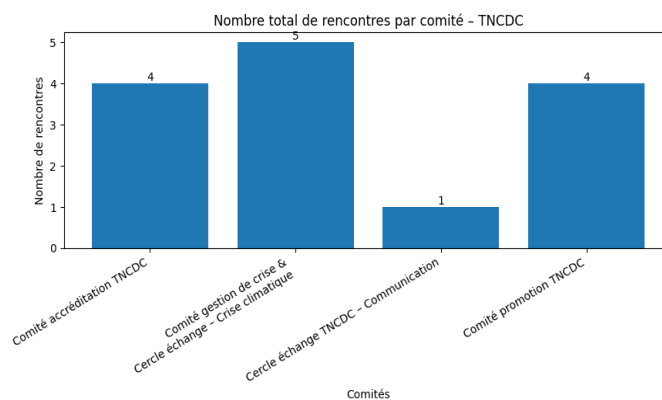
-  Renforcer la concertation et le partenariat, grâce à des présentations de partenaires du milieu tels que Tremplin Travail, le Groupe TAQ, Services Québec, la Fondation communautaire, le Centre d'action bénévole et des personnes-ressources associées au plan de résilience;
-  Approfondir des enjeux structurants, dont le *Plan de renforcement de la résilience collective face aux changements climatiques du Bas-Saint-Laurent*, l'Alliance pour la solidarité, le comité logement itinérance, le comité emploi et les démarches de participation citoyenne;
-  Soutenir la vie associative, par des périodes consacrées à la parole aux membres, favorisant le partage des réalités terrain, des préoccupations communes et des bons coups des organismes;
-  Assurer le suivi de dossiers transversaux, incluant les communications, la Loi 27 de la CNESST et la gestion des risques, les mobilisations en cours au Québec, ainsi que divers projets et initiatives portés par le milieu;

- Contribuer au rayonnement et à la planification des activités de la CDC, notamment en lien avec l'organisation du gala du 30e anniversaire et la planification des prochaines RRM.

Les RRM ont permis de maintenir une dynamique de collaboration active entre les organismes membres, de soutenir une compréhension partagée des enjeux et de consolider le rôle de la CDC comme lieu de concertation, de mobilisation et de circulation de l'information sur le territoire. Ces rencontres ont également contribué à renforcer le sentiment d'appartenance des membres, à soutenir la prise de décision collective et à assurer une cohérence entre les actions de la CDC et les besoins exprimés par le milieu.

Rencontre de la Table Nationales des CDC

La CDC a maintenu une participation active et soutenue aux activités de la Table nationale des corporations de développement communautaire (TNCDC), tant sur le plan des échanges stratégiques que du partage de pratiques au sein du réseau des CDC.



Rencontres nationales (RN) de la TNCDC

La CDC a pris part aux rencontres nationales de la TNCDC, lesquelles constituent des espaces privilégiés de concertation et de positionnement collectif. Ces rencontres ont permis de contribuer aux réflexions stratégiques du réseau, de faire valoir les réalités territoriales et de s'arrimer aux orientations nationales.

Rendez-vous virtuels de la TNCDC

La CDC a également participé à 4 rendez-vous virtuels, totalisant 12 heures. Ces rencontres ont favorisé des échanges réguliers sur les enjeux d'actualité, le partage d'informations stratégiques et la coordination des actions du réseau, tout en facilitant une participation continue malgré les contraintes géographiques.

Grand Rendez-vous de la TNCDC

La CDC a participé au Grand Rendez-vous de la TNCDC, représentant un investissement de 35 heures pour une participation. Cet événement national a permis d'approfondir les enjeux structurants du milieu communautaire, de renforcer les liens entre les CDC de l'ensemble du Québec et de s'inspirer de pratiques innovantes développées ailleurs dans le réseau.

De plus, l'ensemble de ces participations témoigne de l'engagement de la CDC à s'inscrire activement dans le réseau national des CDC, à contribuer aux réflexions collectives et à assurer un transfert des connaissances et des orientations vers le milieu local, renforçant ainsi la cohérence et la portée de ses interventions.

Rencontre des intervenants territoriaux

La participation aux rencontres des agents territoriaux permet de favoriser les échanges entre les ressources impliquées en développement social sur le territoire. Ces espaces de collaboration contribuent au partage d'informations, à l'harmonisation des pratiques et à une meilleure coordination des actions.

Ces rencontres offrent également l'opportunité de discuter des enjeux communs, d'identifier des pistes de solutions concertées et de renforcer les liens entre les différents intervenants. Par sa présence, la CDC contribue activement à une approche cohérente et intégrée du développement territorial.

Chantier Alliance pour la solidarité

Dans le cadre de l'Alliance pour la solidarité, la CDC s'est impliquée activement dans différents chantiers thématiques visant à répondre aux enjeux liés à la pauvreté et à l'exclusion sociale. Ces espaces de travail favorisent la concertation entre les partenaires, le partage d'expertises et la mise en place d'actions adaptées aux réalités du territoire.

L'implication de la CDC s'est notamment traduite par une participation soutenue au chantier Santé globale, avec 7 rencontres totalisant 35 heures, permettant d'aborder de manière concertée les enjeux liés au bien-être et à la qualité de vie des populations.

Au sein du chantier Éducation populaire, la CDC a pris part à 4 rencontres pour un total de 18 heures, contribuant à renforcer les pratiques favorisant le développement du pouvoir d'agir des individus et des communautés.

Enfin, la participation au chantier Bien manger pour tout le monde, avec 4 rencontres totalisant 12 heures, a permis de soutenir les réflexions et les actions visant à améliorer l'accès à une alimentation saine et abordable pour l'ensemble de la population.

Ces engagements témoignent du rôle actif de la CDC dans la mise en œuvre d'initiatives concertées et structurantes pour le développement social du territoire.

Journée des partenaires COSMOSS/ALLIANCE

La participation à la journée des partenaires COSMOSS et Alliance pour la solidarité a permis de rassembler les acteurs du milieu autour d'enjeux communs liés au développement social du territoire. Cette rencontre a constitué un moment privilégié pour partager les avancées des différents projets, renforcer les liens entre les organisations et favoriser une compréhension commune des priorités d'action.

Elle a également offert un espace de réflexion collective visant à mieux arrimer les initiatives, à identifier des pistes de collaboration et à consolider les actions en cours. Par sa présence, la CDC contribue activement à ces démarches de concertation, soutenant ainsi une approche cohérente et complémentaire entre les partenaires au bénéfice de la population.

L'INFORMATION

L'agent de communication et de mobilisation a consacré un total de 111,5 heures au volet information et communications, afin d'assurer une diffusion rigoureuse, accessible et continue de l'information auprès des organismes membres, des partenaires et de la population.

Ces actions ont contribué à soutenir la compréhension des enjeux, à renforcer les capacités des organismes et à favoriser la cohérence des interventions sur le territoire.

Mémo de la corpo

Le mémo de la corpo a constitué le principal outil de diffusion de l'information institutionnelle. Il a permis de transmettre de façon régulière des informations stratégiques, notamment en lien avec les programmes, les appels de projets, les obligations légales, les événements et les suivis collectifs. Le travail réalisé comprenait la rédaction, la validation, la mise en forme et la diffusion des contenus.

Page Facebook

La page Facebook a été utilisée comme canal complémentaire pour relayer de l'information d'intérêt général, mettre en valeur les activités de la CDC et des organismes membres et accroître la visibilité des actions collectives.

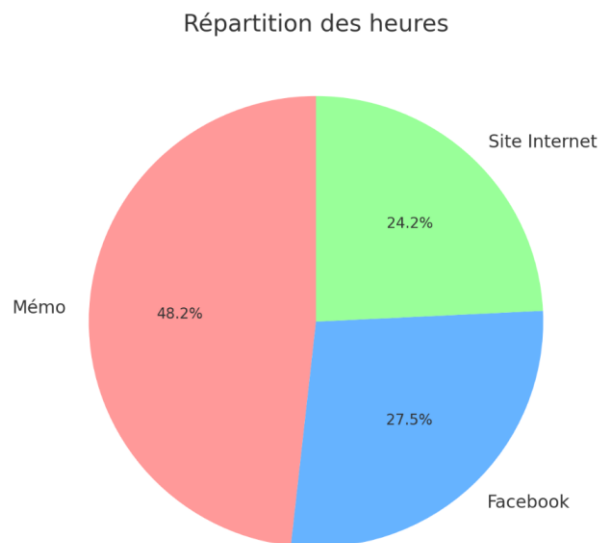
Répertoire des services communautaires (bottin)

Un travail important de mise à jour et de validation du répertoire des services communautaires a été réalisé. Cette démarche a permis d'assurer l'exactitude des informations, la pertinence des services répertoriés et l'utilité de l'outil pour les organismes et les citoyens.

Site web

Le site web de la CDC a fait l'objet de mises à jour régulières, incluant l'ajout et l'actualisation de contenus, des ajustements structurels mineurs et l'entretien général de la plateforme.

L'ensemble des actions réalisées dans le cadre du volet information et communications a permis de renforcer la capacité informationnelle du milieu, de soutenir les organismes dans leurs pratiques et de consolider le rôle de la CDC comme acteur central de diffusion et de structuration de l'information communautaire sur le territoire.



FORMATION

Formation du personnel

En 2025, le développement des compétences du personnel est demeuré une priorité pour la CDC. Les activités de formation ont été planifiées afin de soutenir l'évolution des pratiques professionnelles, de répondre aux besoins organisationnels et d'accompagner l'équipe dans un contexte en constante transformation. Cette démarche vise à outiller adéquatement le personnel pour relever les défis liés à ses fonctions et aux réalités du milieu communautaire.

Au cours de l'année, les membres de l'équipe ont participé 14 formations pour un total de 60.5 heures:

Sophie : 15 heures pour 3 formations

Sébastien : 17,5 heures pour 4 formations

Josée : 28 heures pour 7 formations

Comité Emploi (formation)

La participation au comité emploi s'inscrit dans une volonté de contribuer à l'amélioration des conditions de travail et à la rétention de la main-d'œuvre sur le territoire. Ce comité favorise la concertation entre les acteurs socioéconomiques afin d'optimiser l'utilisation des ressources existantes, de renforcer les liens entre partenaires et d'adapter les actions aux réalités locales du marché du travail.

Les échanges permettent notamment d'identifier des pistes d'action concrètes en matière d'attractivité, de formation et de soutien aux employeurs, dans une perspective de développement cohérent et durable.

En 2025, l'implication s'est traduite par 8 rencontres, totalisant 17,5 heures.

LES REPRÉSENTATIONS

Table vieillir en santé

Soutenue par la santé publique, cette table de concertation aborde les enjeux liés aux aînés sur le territoire. C'est également ce comité qui assure le suivi des actions de la politique MADA de la MRC de La Matapédia.

Au courant de 2025, la table s'est réunie une seule fois. Elle a permis d'effectuer un suivi des démarches MADA sur le territoire, des projets ITMAV et de répit alternatif ainsi que de discuter des besoins des aînés en lien avec l'Alliance pour la solidarité.

La présence de la CDC permet d'assurer une bonne vue d'ensemble des actions réalisées sur le territoire en lien avec les aînés et de veiller à une contribution efficace du mouvement communautaire.

Comité de développement de la MRC

Le Comité de développement de la MRC constitue une instance stratégique dédiée à la planification et à l'avancement des initiatives favorisant le développement économique, social et territorial. Il réunit des représentants municipaux ainsi que des partenaires des milieux économique et communautaire afin de définir les orientations, d'identifier les priorités et de soutenir la mise en place d'actions structurantes pour le territoire.

En 2025, le comité s'est réuni à une occasion, pour une durée totale de trois heures.

Comité d'investissement de la MRC

Le Comité d'investissement de la MRC agit comme instance décisionnelle en matière de soutien financier au développement économique local. Il a pour mandat d'évaluer les projets soumis, d'analyser leur faisabilité et leur potentiel de retombées, ainsi que d'assurer une utilisation responsable et cohérente des fonds dédiés.

En 2025, le comité a tenu sept rencontres, représentant 19 heures d'analyse de projets.

Ateliers savoir partagés 3.0

En juin 2025, la CDC de La Matapédia a accueilli les Ateliers savoirs partagés dans le cadre d'une visite territoriale de trois jours. Cette programmation a permis des échanges structurés entre élu-es, citoyen-nes et acteurs du milieu autour d'enjeux prioritaires tels que la transition socioécologique, l'accès à l'alimentation et les réalités de la vie en milieu rural.

Les discussions ont notamment porté sur l'arrimage des planifications territoriales (plan climat, plan de résilience, PARC), le développement de projets en sécurité alimentaire, les coopératives alimentaires, le logement en petites municipalités et la vitalité intergénérationnelle. Ces rencontres ont favorisé le partage d'expertises, le dialogue intersectoriel et la mise en commun de pistes d'action adaptées aux réalités rurales.

En 2025, la participation s'est traduite par 12 rencontres, totalisant 33 heures d'implication.

Chambre de commerce de la MRC de La Matapédia

Le conseil d'administration de la Chambre de commerce réunit des représentants issus de divers milieux, incluant un siège réservé au secteur communautaire. Cette participation permet de créer des ponts entre les réalités économiques et sociales du territoire, favorisant une vision concertée du développement local.

En 2025, cette implication s'est concrétisée par 7 rencontres, totalisant 27,5 heures. Par ailleurs, une participation active au comité efficacité a également été assurée, avec 7 rencontres totalisant 10,5 heures, contribuant à l'amélioration des pratiques et à l'optimisation des actions de l'organisation.

Comité local de coordination (CLC) – COSMOSS Matapédia

La CDC a participé aux travaux du comité local de coordination COSMOSS Matapédia en assumant principalement un rôle de soutien financier et administratif. À ce titre, elle a assuré la gestion financière associée aux actions du comité, incluant le traitement des paiements et le suivi budgétaire, ainsi que l'accompagnement liés aux ressources humaines. Sa contribution a permis d'assurer une gestion rigoureuse et conforme, favorisant le bon déroulement des actions collectives et le respect des engagements pris par les partenaires.

En 2025, il y a eu 4 rencontres, totalisant 12 heures.

Comité local de coordination (CLC) – COSMOSS Mitis

À titre de mandataire du comité local de coordination COSMOSS Mitis, la CDC a exercé un rôle central sur le plan financier, administratif et en matière de ressources humaines. Elle a notamment pris en charge la gestion des fonds, le traitement des paiements, le suivi des obligations financières ainsi que l'appui et les échanges liés aux questions de ressources humaines. Ces rencontres ont permis d'assurer une coordination efficace, une reddition de comptes adéquate et une utilisation optimale des ressources au service des objectifs du comité et des besoins du milieu.

En 2025, il y a eu 3 rencontres, totalisant 19.5 heures.

COSMOSS Régional

La participation de la CDC aux instances régionales de COSMOSS permet de contribuer à une vision concertée du développement des jeunes à l'échelle du Bas-Saint-Laurent. Ces espaces de travail favorisent le partage d'expertises, l'arrimage des pratiques et la cohérence des actions entre les différents territoires.

Par son implication, la CDC participe aux réflexions stratégiques et à la mise en commun des enjeux, tout en assurant un lien entre les réalités locales et les orientations régionales. Cette contribution permet de renforcer les interventions collectives et de soutenir des actions adaptées aux besoins des jeunes et de leur famille.

En 2025, il y a eu 2 rencontres, totalisant 10.5 heures.

COCO – Alliance pour la solidarité

Le comité de coordination (COCO) de l'Alliance pour la solidarité joue un rôle clé dans la mise en œuvre des actions visant à contrer la pauvreté et l'exclusion sociale. Au cours de la dernière année, son mandat a particulièrement porté sur le déploiement d'un nouveau plan d'action territorial. Le comité assure également le suivi des initiatives, l'évaluation de leurs retombées et la circulation de l'information entre les partenaires. Ces rencontres offrent un espace de soutien aux organismes dans la réalisation des projets financés dans le cadre de l'entente.

En 2025, la participation à ce comité s'est traduite par 7 rencontres, totalisant 21 heures d'implication.

Forum de développement régional – Planification et participation

Dans le cadre du Forum de développement régional, cette rencontre a constitué des espaces de réflexion et de concertation permettant d'alimenter la planification des travaux et de préciser les orientations à l'échelle régionale. La présence de la CDC dans ces instances stratégiques contribue à porter la voix du milieu communautaire, à renforcer sa place dans les dynamiques régionales et à promouvoir une vision cohérente et intégrée du développement du territoire.

Table régionale en développement social et lutte à la pauvreté

L'Alliance pour la solidarité du Bas-Saint-Laurent s'inscrit dans le cadre du plan d'action gouvernemental *Mobiliser. Accompagner. Participer. 2024-2029*, visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Financée par le Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS), cette démarche soutient des initiatives qui agissent à la fois sur les causes et les conséquences de la pauvreté, dans une perspective de mobilisation et de concertation des acteurs du milieu.

Le Collectif régional de développement du Bas-Saint-Laurent assure la coordination régionale de cette alliance, en collaboration étroite avec les huit MRC. À l'échelle territoriale, les partenaires ont misé sur l'élaboration de plans d'action concertés propres à chaque MRC, permettant d'identifier les priorités locales et de déployer des actions structurantes adaptées aux réalités du milieu.

La démarche repose également sur une concertation régionale active, portée par la Table régionale en développement social et lutte à la pauvreté, qui regroupe des représentants des milieux communautaire, municipal et institutionnel. Cette instance favorise la cohérence des actions, le partage d'expertises et l'arrimage des interventions à l'échelle du Bas-Saint-Laurent.

Enfin, un appel d'initiatives régionales a été lancé en 2026 afin de soutenir des projets ayant des retombées dans plusieurs territoires de MRC. Ces initiatives doivent répondre aux priorités régionales, notamment en agissant en prévention, en favorisant l'inclusion sociale et en répondant aux besoins essentiels des populations vulnérables.

En 2025, la participation à ce comité s'est traduite par 14 rencontres, totalisant 41 heures d'implication.



Rencontres politiques : Député et Préfet de la MRC de La Matapédia

Au cours de l'année, la CDC a poursuivi ses échanges avec les instances politiques du territoire, notamment le député Pascal Bérubé et la préfète Chantale Lavoie de la MRC de La Matapédia. Ces rencontres visent à maintenir un dialogue constant autour des enjeux vécus par le milieu communautaire et à favoriser la mise en place d'actions structurantes pour le développement du territoire.

En agissant à titre d'interlocuteur privilégié, la CDC facilite la compréhension des réalités du secteur communautaire auprès des élus et contribue à renforcer les liens entre les sphères politique et communautaire, au bénéfice d'un développement social cohérent et concerté.

En 2025, il y a eu 4 rencontres, totalisant 9.5 heures.

Représentations diverses

La CDC a assuré une présence active au sein de différentes instances, rencontres et événements du milieu, contribuant ainsi à faire valoir les réalités et les priorités du secteur communautaire. Ces représentations permettent de maintenir des liens étroits avec les partenaires, de suivre l'évolution des enjeux locaux et régionaux, et de participer aux réflexions collectives.

Par sa participation, la CDC agit comme un vecteur de liaison entre les différents acteurs du territoire, favorisant la circulation de l'information, la cohérence des actions et l'émergence de collaborations porteuses. Ces implications contribuent à renforcer la reconnaissance du milieu communautaire et à soutenir un développement social concerté.

En 2025, il y a eu 19 rencontres, totalisant 57 heures.

SOUTIEN AUX MEMBRES

La CDC a poursuivi son rôle de soutien auprès de ses membres en offrant un accompagnement adapté à leurs réalités et à leurs besoins. Ce soutien s'est traduit par des échanges personnalisés, du partage d'information pertinente, ainsi que par un appui dans la réalisation de projets, la recherche de solutions et la compréhension de certains enjeux organisationnels.

Par sa proximité avec les organismes, la CDC agit comme une ressource de référence, favorisant le renforcement des capacités, l'autonomie des organisations et le développement de pratiques adaptées. Cette approche contribue à soutenir la vitalité du milieu communautaire et à renforcer son impact sur le territoire.

En 2025, il y a eu 71 rencontres, totalisant 145.5 heures.

LA CONSOLIDATION ET LE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

Politique de développement sociale de La Matapédia

Dans le cadre de la Politique de développement social de La Matapédia, un comité gouvernance a été formé afin d'assurer le suivi, la coordination et la cohérence des actions découlant de la Politique. La CDC de La Matapédia a contribué à la mise en place de ce comité et à l'accompagnement.

Le but du comité était de clarifier les rôles et responsabilités de chacun, de renforcer les pratiques de gouvernance et de soutenir une prise de décision concertée. Cette démarche vise à assurer une mise en œuvre structurée, cohérente et durable de la Politique de développement social sur le territoire.

Comité communication

En cohérence avec la Politique de développement social adoptée en 2024, la CDC a initié la mise en place d'un comité communication afin de structurer et renforcer ses pratiques en matière de diffusion de l'information. Cette démarche vise à améliorer la cohérence des messages, à optimiser les outils de communication et à mieux rejoindre les membres ainsi que les partenaires du territoire.

Le comité constitue un espace de réflexion et de coordination permettant d'identifier les besoins, de prioriser les actions et de développer des stratégies adaptées aux réalités du milieu. Il contribue également à valoriser les initiatives du secteur communautaire et à accroître la visibilité des actions portées sur le territoire.





En 2025, la participation à ce comité s'est traduite par 2 rencontres, totalisant 5 heures d'implication.

Plan de résilience face aux changements climatiques

La CDC de La Matapédia a poursuivi son engagement dans l'élaboration et la structuration du Plan de résilience collective, en collaboration avec les partenaires du territoire. Ce plan vise à renforcer la capacité du milieu à prévenir, se préparer, intervenir et se rétablir face aux aléas climatiques et aux situations de crise.

Les travaux se sont appuyés sur une approche concertée intégrant les différentes phases de la résilience – prévention, préparation, intervention et rétablissement – ainsi que sur l'identification des populations et des facteurs de vulnérabilité propres au territoire. Une attention particulière a été portée à la contribution du milieu communautaire, reconnu comme un acteur clé en matière de mobilisation, de soutien aux personnes vulnérables, de communication adaptée et de coordination des ressources.

Au cours de l'année, des rencontres de travail et des démarches de concertation ont permis :

-  de préciser les rôles et responsabilités des partenaires ;
-  d'identifier les capacités et ressources existantes ;
-  de mieux documenter les risques et vulnérabilités ;
-  de renforcer les liens entre les organisations communautaires, municipales et institutionnelles.

Ce travail contribue à inscrire la résilience collective au cœur des pratiques de développement social du territoire et à consolider une réponse structurée, solidaire et proactive face aux défis climatiques.

Mon Carnet Santé Bas-Saint-Laurent

Le projet en littératie en santé vise à soutenir les personnes dans la compréhension de leur santé et dans leurs interactions avec le système de soins, notamment à l'aide d'outils concrets favorisant leur pouvoir d'agir. Les travaux du comité régional se sont poursuivis au cours de l'année, permettant de consolider les bases du projet. Une démarche d'évaluation de la phase 1 a été amorcée afin de documenter les retombées et d'orienter les suites. Parallèlement, une implication accrue du réseau de la santé ouvre la voie au déploiement d'une phase 2, qui reposera notamment sur l'utilisation d'un outil uniformisé à l'échelle régionale.

LE DÉVELOPPEMENT DE NOTRE RÉSEAU VIA LES REPRÉSENTATIONS NATIONALES

La CDC de La Matapédia a maintenu une participation active aux différents comités de la TNDC, contribuant ainsi aux travaux stratégiques et aux réflexions collectives du réseau.

L'implication s'est notamment traduite par une participation soutenue au Comité accréditation TNDC ainsi qu'au Comité promotion TNDC, permettant de soutenir le développement du mouvement et son rayonnement.

Dans une perspective liée aux enjeux climatiques et à la gestion des risques, la CDC a également pris part au Cercle d'échange – Crise climatique, favorisant le partage d'expertise et la coordination des actions en matière de résilience.

Enfin, une participation ponctuelle au Cercle d'échange TNDC – Communication a permis d'alimenter les discussions sur les stratégies de communication au sein du réseau.

En 2025, la participation s'est traduite par 14 rencontres, totalisant 32.25 heures d'implication.

PROMOTION

Bon coup de communautaire

Au cours de l'année, la CDC a mis en valeur les initiatives porteuses et les réalisations inspirantes issues du milieu communautaire. Cinq bons coups témoignent de la créativité, de l'engagement et de la capacité d'adaptation des organismes face aux enjeux du territoire.

La diffusion de ces cinq actions permet non seulement de reconnaître le travail accompli par les équipes et les bénévoles, mais également de renforcer la visibilité du milieu communautaire auprès des partenaires et de la population. Elle contribue ainsi à promouvoir l'impact concret des organismes et à inspirer le développement de nouvelles initiatives.



Vitalité économique

La CDC a contribué à la promotion et à la mise en valeur du milieu communautaire à travers différents outils et événements, notamment par sa participation à la revue *Vitalité économique* et par l'organisation du Gala du 30e anniversaire.

La présence dans la revue *Vitalité économique* a permis de faire rayonner les actions et les retombées du milieu communautaire auprès d'un public élargi, en soulignant son apport au développement du territoire. Quant au Gala du 30e, il a constitué un moment fort de reconnaissance et de célébration, mettant en lumière l'engagement des organismes, leur contribution au tissu social ainsi que l'évolution du mouvement communautaire au fil des années.

Ces initiatives ont contribué à renforcer la visibilité, la reconnaissance et le sentiment d'appartenance envers le milieu communautaire de La Matapédia.

Télévision Communautaire (TVC)

La collaboration avec la TVC a permis de soutenir la promotion des actions et des initiatives du milieu communautaire auprès de la population. Par la diffusion de contenus adaptés, cette visibilité contribue à mieux faire connaître les organismes, leurs services ainsi que leur impact sur le territoire.

Ces interventions médiatiques représentent un levier important pour valoriser le travail réalisé par les organismes, sensibiliser la population aux enjeux sociaux et renforcer la reconnaissance du rôle essentiel du communautaire dans le développement local.

En 2025, il y a eu 3 rencontres, totalisant 4.5 heures.

TRAVAIL EN PARTENARIAT

Le réseau d'Éclaireurs

Porté par la santé publique, le réseau d'Éclaireurs soutient des actions en santé mentale positive, forme des intervenants et citoyens en premiers soins psychologiques et assure la consolidation du réseau. Dans la dernière année, près d'une centaine de personnes ont assisté à la formation et rejoint le réseau.

Un comité de proximité locale composé d'une quinzaine de partenaires se réunit mensuellement pour assurer le suivi du déploiement du réseau et réalise l'analyse des demandes de soutien financier.

Rencontres avec l'agente en développement social de la MRC

Les échanges réguliers avec l'agente en développement social de la MRC permettent d'assurer une coordination étroite des actions en développement social sur le territoire. Ces rencontres favorisent le partage d'informations, l'arrimage des initiatives et une compréhension commune des enjeux locaux.

Elles contribuent également à identifier des opportunités de collaboration, à soutenir la mise en œuvre des priorités territoriales et à renforcer la cohérence des interventions entre les partenaires. Par cette collaboration, la CDC participe activement à une approche concertée et structurée du développement social.

En 2025, il y a eu 8 rencontres, totalisant 15.75 heures.

Rencontres CDC – Organismes communautaires

Ces rencontres permettent de consolider la collaboration entre la CDC et les organismes communautaires du CISSS, en favorisant des échanges réguliers sur les réalités du milieu. Elles contribuent à une meilleure compréhension des enjeux, à la coordination des actions en soutien aux organismes et à l'identification concertée des besoins du territoire.

Elles constituent également un espace de travail visant à mobiliser les acteurs, à arrimer les interventions et à soutenir le développement d'initiatives structurantes en réponse aux enjeux sociaux locaux.

En 2025, il y a eu 27 rencontres, totalisant 54.25 heures.

Comité PIB (Partenaires Impliqués en Bénévolat)

Le comité, sous la coordination du Centre d'action bénévole de la Vallée de la Matapédia, regroupe huit partenaires du milieu engagés autour d'un objectif commun. Ensemble, ils mettent en place des actions visant à valoriser l'engagement bénévole, à soutenir la rétention des bénévoles et à favoriser le recrutement de nouvelles personnes impliquées.

En 2025, la participation à ce comité s'est traduite par 1 rencontres, totalisant 2 heures d'implication.

Rencontre CDC/TROC

Les rencontres entre la CDC et la Table régionale des organismes communautaires (TROC) permettent de renforcer les liens entre les instances locales et régionales du milieu communautaire. Elles favorisent le partage d'informations, l'arrimage des priorités et une meilleure compréhension des enjeux à différentes échelles.

Ces échanges contribuent également à coordonner les actions, à soutenir les démarches collectives et à assurer une représentation cohérente des réalités du milieu communautaire. Par sa participation, la CDC s'inscrit dans une dynamique de collaboration visant à consolider la force et la cohésion du mouvement communautaire.

En 2025, la participation à ce comité s'est traduite par 3 rencontres, totalisant 6 heures d'implication.

Rencontre partenaires divers

La CDC a participé à différentes rencontres avec des partenaires du milieu, permettant de maintenir des liens actifs et de renforcer la collaboration sur le territoire. Ces échanges favorisent le partage d'informations, une meilleure compréhension des enjeux et l'identification d'opportunités d'action concertée.

Par sa présence, la CDC contribue à soutenir le développement de partenariats structurants, à assurer une cohérence dans les interventions et à promouvoir une approche collaborative au service du développement social.

En 2025, la participation s'est traduite par 21 rencontres, totalisant 31.5 heures d'implication.

Rencontre CDC Mitis

La CDC a contribué à des démarches d'accompagnement visant la mise en place d'une Corporation de développement communautaire dans la MRC de La Mitis. Ces rencontres ont permis de partager l'expertise développée, de soutenir la structuration de la démarche et d'accompagner les acteurs impliqués dans les différentes étapes de développement.

Cet accompagnement s’inscrit dans une volonté de renforcer le maillage régional et de soutenir l’émergence d’instances de concertation structurées, favorisant ainsi le développement communautaire à l’échelle du Bas-Saint-Laurent.

En 2025, la participation s’est traduite par 9 rencontres, totalisant 30.5 heures d’implication.

Comité logement itinérance (Comité hébergement d’urgence)

La CDC de La Matapédia a poursuivi son implication active au sein du Comité logement et itinérance, avec une participation totalisant 3 rencontres pour la direction et 5 rencontres pour l’agente de développement totalisant 18 heures. Ce comité constitue un espace stratégique de concertation visant à répondre aux enjeux croissants liés à l’itinérance et à l’accès au logement sur le territoire.

Par ailleurs, le comité a travaillé et travaille activement à la consolidation financière du projet afin d’assurer la pérennité des chambres d’hébergement d’urgence et la continuité de l’accompagnement offert. Des démarches ont été entreprises pour identifier et sécuriser des sources de financement permettant de maintenir et de développer cette initiative.

Cette mobilisation vise à garantir la stabilité des services et à soutenir la mise en place de solutions durables en matière de logement, notamment dans une perspective de logement sans restriction, adaptée aux réalités des personnes en situation d’itinérance.

Le comité a travaillé et travaille activement à la réflexion et à la promotion de modèles de logement sans restriction, dans une perspective d’inclusion, de respect des parcours de vie et d’adaptation aux besoins réels des personnes en situation d’itinérance. Cette démarche s’inscrit dans une vision collective visant à développer des solutions structurantes et humaines en matière de logement sur le territoire.

Inter-CDC

L’Inter-CDC du Bas-Saint-Laurent constitue un espace régional de concertation réunissant les cinq CDC de la région. En 2025, ces rencontres ont permis de renforcer la collaboration inter-CDC à travers des échanges réguliers.

Ces espaces favorisent le partage d’expertises, la mise en commun de pratiques inspirantes et le soutien mutuel face aux enjeux communs rencontrés par les CDC. Ils permettent également de développer des positions concertées sur des dossiers régionaux et d’assurer une meilleure cohérence des interventions du mouvement communautaire à l’échelle du Bas-Saint-Laurent.

L’Inter-CDC joue ainsi un rôle stratégique dans le renforcement du positionnement des CDC comme acteurs incontournables du développement social et communautaire régional, tout en contribuant à une action collective plus structurée, cohérente et influente. Nous avons eu cinq rencontres virtuelles et une rencontre en présentielle.

En 2025, la participation s’est traduite par 6 rencontres, totalisant 22 heures d’implication.

SOUTIEN À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE

La CDC a poursuivi son engagement en matière de soutien à l'économie sociale et au développement économique communautaire, en accompagnant les organismes et en contribuant à la mise en place d'initiatives répondant aux besoins du territoire. Par son expertise, elle agit comme un levier pour favoriser l'émergence, la consolidation et le développement de projets collectifs à portée sociale et économique.

Son implication se traduit notamment par la participation à des instances de concertation, le soutien aux démarches de structuration, ainsi que par la mise en relation des acteurs du milieu. Cette approche vise à renforcer la capacité d'agir des organisations, à encourager des pratiques innovantes et à contribuer à un développement local durable et inclusif.

LA RECHERCHE

La CDC s'implique dans des démarches de recherche afin de mieux comprendre les réalités du territoire, documenter les enjeux émergents et orienter ses actions ainsi que celles de ses partenaires. Ces travaux permettent de soutenir la prise de décision, d'appuyer le développement de projets et de renforcer la pertinence des interventions mises en place.

La participation à ces démarches favorise également le croisement des savoirs, en combinant les connaissances issues du terrain avec des approches plus analytiques. Elle contribue ainsi à une meilleure compréhension des besoins, à l'identification de solutions adaptées et à l'amélioration continue des pratiques en développement social.

LISTE DES ACRONYMES

ACA : Action Communautaire Autonome

ACEF : Association Coopérative d'Économie Familiale

ASP : Ateliers des Savoirs Partagés

BSL : Bas-Saint-Laurent

CAB : Centre d'Action Bénévole

CDC : Corporation de Développement Communautaire

CISSS : Centre Intégré de la Santé et des Services Sociaux

CJE : Carrefour Jeunesse Emploi

CMEC : Centre Matapédien d'Études Collégiales

COSMOSS : Communauté Ouverte et Solidaire pour un Monde Outillé, Scolarisé et en Santé

CPE : Centre de la petite enfance

CSMM : Commission Scolaire des Monts et Marées

MRC : Municipalité régionale de comté

RH : Ressources Humaines



RQACA : Réseau Québécois de l'Action Communautaire Autonome

TROCBSL : Table Régionale des Organismes Communautaires du Bas-Saint-Laurent

TNDCDC : Table nationale des corporations de développement communautaire

TVC : Télévision Communautaire



 54-4, rue du Pont
Amqui (Québec) G5J 0E5
 info@cdc-matapedia.com

 418 629-5001

CDC-MATAPEDIA.COM 